

# **Société Industrielle et Financière de l'Artois**

**Rapport semestriel  
2018**

## SOMMAIRE

Rapport d'activité	3
Comptes consolidés résumés semestriels	7
Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	27
Attestation du responsable du rapport semestriel	28

## RAPPORT D'ACTIVITE

### 1\_SYNTHÈSE DES RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE

#### Résultats du premier semestre 2018

##### Chiffres clés consolidés

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2017
Chiffre d'affaires	78	74
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(1)</b>	<b>(0)</b>
dont part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles	-	-
Résultat financier	16	14
Impôts	(2)	(2)
<b>Résultat net</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>14</b>	<b>13</b>

##### Chiffre d'affaires par activité

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2017 <sup>(1)</sup>	1 <sup>er</sup> semestre 2017	Croissance publiée	Croissance organique
Stockage d'Electricité Solutions	<b>78</b>	72	74	9%	9%
<b>Total</b>	<b>78</b>	<b>72</b>	<b>74</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>

(1) à périmètre et change constants

Les valeurs présentées sont exprimées en millions d'euros et arrondies à la décimale la plus proche. Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.

Le chiffre d'affaires consolidé de Société Industrielle et Financière de l'Artois du premier semestre 2018 s'établit à 78 millions d'euros, en progression de 9 %, à périmètre et taux de change constants. Il est principalement réalisé par IER, dont les activités dans les bornes et terminaux (aérien et services) ont connu de bons développements (notamment grâce à l'activité liée à la dématérialisation des PV) et qui a bénéficié du marché toujours très dynamique en Amérique du Nord pour les équipements de contrôle d'accès aux bâtiments d'Automatic Systems.

##### Résultat opérationnel

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2017
Stockage d'électricité et solutions	<b>(1)</b>	(0)
<b>Total</b>	<b>(1)</b>	<b>(0)</b>

Le résultat opérationnel du premier semestre 2018 s'établit à -1 million d'euros. Il intègre principalement les dépenses de développement chez Blue Point London en partie compensées par les bons résultats des activités traditionnelles d'IER (bornes et terminaux, système de contrôle d'accès aux bâtiments et contrôle des flux passagers dans les gares et aéroports).

## Résultat Financier

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2017
Dividendes	14,9	14,2
Coût net du financement	1,4	(0,1)
Autres produits et charges financiers	0,1	(0,4)
<b>Total</b>	<b>16,4</b>	<b>13,7</b>

Le résultat financier du premier semestre 2018 s'établit à 16 millions d'euros contre 14 millions d'euros au premier semestre 2017, bénéficiant de la hausse de la trésorerie.

## Résultat net

Après 2 millions d'euros de charge d'impôts, le résultat net consolidé ressort à 13 millions d'euros, contre 12 millions d'euros au premier semestre 2017. Le résultat net part du Groupe s'établit à 14 millions d'euros contre 13 millions d'euros au premier semestre 2017.

## Structure financière

(en millions d'euros)	Au 30 juin 2018	Au 31 décembre 2017
Capitaux et autres fonds propres	1 571	1 664
dont part du Groupe	1 570	1 662
Endettement net	<b>(576)</b>	<b>(596)</b>

Les capitaux propres net part du Groupe au 30 juin 2018 s'établissent à 1 570 millions d'euros, en diminution de 92 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2017, compte tenu notamment de la baisse des valeurs boursières.

## 2\_ACTIVITES ET PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS

### IER (52,41 %) <sup>1</sup>

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2017	Variation (%)
Chiffre d'affaires	80,7	74,5	8 %
Résultat opérationnel	(0,5)	(0,0)	NA
Frais de Recherche et Développement	4,9	5,2	(6 %)
Investissements	3,6	7,1	(49 %)

IER est un acteur majeur dans le développement et la commercialisation d'infrastructures de charge intelligentes et communicantes (réalisation des infrastructures de charge pour les services d'autopartage de Blue Application) et de systèmes de géolocalisation et de supervision à distance des véhicules. IER détient également des positions fortes dans les systèmes d'accès piétons et sur les projets d'intégration de systèmes de contrôle des flux passages dans gares et aéroports.

- Bon niveau d'activité au 1er semestre 2018 dans les bornes et terminaux (aérien et services). Fort développement de l'activité liée à la dématérialisation des PV ;
- Marché toujours très dynamique en Amérique du Nord pour les équipements de contrôle d'accès aux bâtiments d'Automatic Systems. Gains de nombreux appels d'offres sur l'activité de sécurisation des flux passagers.

<sup>1</sup> Consolidée par intégration globale.

### 3\_ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE ET PERSPECTIVES

Néant.

### 4\_PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Les principaux risques financiers auxquels le Groupe pourrait être confronté au cours du second semestre 2018 sont exposés dans la note 6 en annexe des comptes consolidés résumés semestriels.

### 5\_PRINCIPALES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

Les principales transactions avec les parties liées sont détaillées dans la note 11 en annexe des comptes consolidés résumés semestriels.

### 6\_ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION

Cours en euros, en moyenne mensuelle.

Au 31 Août 2018.



## SOMMAIRE COMPTES CONSOLIDÉS

---

États financiers	p. 7
Notes annexes aux états financiers	p. 12

---

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES****ÉTAT DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

<i>(en milliers d'euros)</i>	NOTES	<b>Juin 2018</b>	Jun 2017	Décembre 2017 retraité <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	8.1 - 8.2 - 8.3	<b>78 254</b>	<b>74 475</b>	<b>161 430</b>
Achats et charges externes	8.4	(52 071)	(46 437)	(104 295)
Frais de personnel	8.4	(25 681)	(26 680)	(52 614)
Amortissements et provisions	8.4	(2 730)	(1 621)	(3 756)
Autres produits opérationnels	8.4	1 876	1 503	2 401
Autres charges opérationnelles	8.4	(865)	(1 532)	(2 345)
<b>Résultat opérationnel</b>	8.2 - 8.3 - 8.4	<b>(1 217)</b>	<b>(292)</b>	<b>821</b>
Coût net du financement	5.1	1 351	(120)	931
Autres produits financiers	5.1	15 349	14 575	596 705
Autres charges financières	5.1	(278)	(804)	(419 442)
<b>Résultat financier</b>	5.1	<b>16 422</b>	<b>13 651</b>	<b>178 194</b>
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles	5.2	1	1	3
Impôts sur les résultats	10	(1 844)	(1 695)	(4 470)
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>13 362</b>	<b>11 665</b>	<b>174 548</b>
Résultat net consolidé, part du Groupe		14 404	12 561	174 555
Intérêts minoritaires		(1 042)	(896)	(7)

**Résultat par action <sup>(2)</sup> (en euros) :**

7.2

	<b>Juin 2018</b>	Jun 2017	Décembre 2017 retraité <sup>(1)</sup>
<b>Résultat net part du Groupe :</b>			
- de base	54,11	47,19	655,73
- dilué	54,11	47,19	655,73

(1) Retraité - Voir note 3 - Comparabilité des comptes

(2) Hors titres d'autocontrôle

## État du résultat global consolidé

(en milliers d'euros)	Jun 2018	Jun 2017	Décembre 2017 (1)
<b>Résultat net consolidé de la période</b>	<b>13 362</b>	<b>11 665</b>	<b>174 548</b>
Variation des réserves de conversion des entités contrôlées	(222)	(112)	(275)
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées	0	179 831	67 268
Autres variations des éléments recyclables en résultat ultérieurement	0	0	0
<b>Total des variations des éléments recyclables en résultat net ultérieurement</b>	<b>(222)</b>	<b>179 719</b>	<b>66 993</b>
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées <sup>(2)</sup>	(96 791)	0	0
Pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres	84	0	100
<b>Total des variations des éléments non recyclables en résultat net ultérieurement</b>	<b>(96 707)</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>(83 567)</b>	<b>191 384</b>	<b>241 641</b>
<b>Dont :</b>			
- Part du Groupe	(82 459)	192 333	241 731
- Part des minoritaires	(1 108)	(949)	(91)
<b>dont impôt :</b>			
sur juste valeur des instruments financiers	358	(3 097)	3 650
sur pertes et gains actuariels	(44)	0	(53)

(1) Retraité - Voir Note 3 - Comparabilité des comptes.

(2) Voir Note 5.3 - Autres actifs financiers.

Au 31 décembre 2017, la cession des titres Havas, détenus par la Société Industrielle et Financière de l'Artois, au groupe Vivendi, a conduit à reprendre en résultat un montant de 81 093 milliers d'euros au titre des réserves de réévaluation.



**BILAN CONSOLIDÉ**

<i>(en milliers d'euros)</i>	NOTES	<b>30/06/2018</b>	31/12/2017 retraité <sup>(1)</sup>
<b>Actif</b>			
<i>Goodwill</i>		4 637	4 637
Autres immobilisations incorporelles		3 094	2 981
Immobilisations corporelles		40 298	38 586
Titres mis en équivalence	5.2	1 065	1 064
Autres actifs financiers non courants	5.3	938 207	1 035 354
Impôts différés	-	247	844
Autres actifs non courants	-	3 917	3 477
<b>Actifs non courants</b>		<b>991 465</b>	<b>1 086 943</b>
Stocks et en-cours	-	27 838	24 823
Clients et autres débiteurs	-	42 031	42 031
Impôts courants	-	1 044	1 430
Autres actifs financiers courants		0	0
Autres actifs courants	-	3 199	2 995
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.4	636 749	654 234
<b>Actifs courants</b>		<b>710 861</b>	<b>725 513</b>
<b>Total Actif</b>		<b>1 702 326</b>	<b>1 812 456</b>
<b>Passif</b>			
Capital		5 324	5 324
Primes liées au capital		4 609	4 609
Réserves consolidées		1 560 516	1 652 026
<b>Capitaux propres, part du Groupe</b>		<b>1 570 449</b>	<b>1 661 959</b>
Intérêts minoritaires		723	1 835
<b>Capitaux propres</b>	7.1	<b>1 571 172</b>	<b>1 663 794</b>
Dettes financières non courantes	5.5	0	0
Provisions pour avantages au personnel		4 200	4 131
Autres provisions non courantes	9	492	543
Impôts différés	-	2 968	3 385
Autres passifs non courants	-	0	(1)
<b>Passifs non courants</b>		<b>7 660</b>	<b>8 058</b>
Dettes financières courantes	5.5	60 254	58 543
Provisions courantes	9	4 532	4 259
Fournisseurs et autres créditeurs	-	48 908	45 810
Impôts courants	-	1 007	21 900
Autres passifs courants	-	8 793	10 092
<b>Passifs courants</b>		<b>123 494</b>	<b>140 604</b>
<b>Total Passif</b>		<b>1 702 326</b>	<b>1 812 456</b>

(1) Retraité - Voir note 3 - Comparabilité des comptes

## Variation de la trésorerie consolidée

(en milliers d'euros)	Notes	Jun 2018	Jun 2017	Décembre 2017 retraité <sup>(1)</sup>
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>				
Résultat net part du Groupe		14 404	12 561	174 555
Part des intérêts minoritaires		(1 042)	(896)	(8)
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>13 362</b>	<b>11 665</b>	<b>174 547</b>
Charges et produits sans effet sur la trésorerie :				
- élimination des amortissements et provisions		2 599	1 265	(218)
- élimination de la variation des impôts différés		466	797	(12 569)
- autres produits et charges sans incidence de trésorerie ou non liés à l'activité		(422)	444	952
- élimination des plus ou moins-values de cession		(5)	74	(163 918)
Autres retraitements :				
- coût net du financement		(1 351)	120	(931)
- produits des dividendes reçus <sup>(2)</sup>		(14 866)	(14 175)	(14 174)
- charges d'impôts sur les sociétés		1 378	898	21 086
Dividendes reçus :				
- dividendes reçus des sociétés non consolidées		14 866	14 175	14 174
Impôts sur les sociétés décaissés <sup>(3)</sup>		(21 714)	(555)	(655)
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement :				
- dont stocks et en-cours		(2 988)	(2 122)	(186)
- dont dettes		1 443	(1 631)	2 759
- dont créances		(571)	1 596	26
<b>Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		<b>(7 803)</b>	<b>12 551</b>	<b>20 893</b>
<b>Flux d'investissement</b>				
Décaissements liés à des acquisitions :				
- immobilisations corporelles		(2 914)	(4 832)	(9 392)
- immobilisations incorporelles		(660)	(2 202)	(2 754)
- titres et autres immobilisations financières		(18)	(41)	(5)
Encaissements liés à des cessions :				
- immobilisations corporelles		5	0	5
- titres <sup>(4)</sup>		0	0	581 211
- autres immobilisations financières		17	18	97
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie		0	0	1 532
<b>Flux nets de trésorerie sur investissements</b>		<b>(3 570)</b>	<b>(7 057)</b>	<b>570 694</b>
<b>Flux de financement</b>				
Décaissements :				
- dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(9 051)	(9 051)	(9 051)
- dividendes versés aux minoritaires nets des impôts de distribution		(147)	(4)	(4)
- remboursements des dettes financières	5.5	(952)	(2 687)	(2 215)
Encaissements :				
- augmentation des dettes financières	5.5	0	243	712
Intérêts nets décaissés		1 351	(120)	931
<b>Flux nets de trésorerie sur opérations de financement</b>		<b>(8 799)</b>	<b>(11 619)</b>	<b>(9 627)</b>
Incidence des variations de cours des devises		24	(174)	(256)
Incidence du reclassement des actifs destinés à être cédés		0	(299)	0
Autres		0	0	0
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		<b>(20 148)</b>	<b>(6 598)</b>	<b>581 704</b>
Trésorerie à l'ouverture <sup>(5)</sup>		603 782	22 078	22 078
Trésorerie à la clôture <sup>(5)</sup>		583 634	15 480	603 782

(1) Retraité - Voir note 3 - Comparabilité des comptes

(2) Voir Note 5.1 - Résultat financier

(3) Sur le premier semestre 2018, correspond essentiellement à l'impôt lié à la plus value de cession des titres Havas intervenue sur le second semestre 2017.

(4) Cession des titres Havas sur l'exercice 2017

(5) Voir Note 5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

## Variation des capitaux propres consolidés

(en milliers d'euros)	Nombre d'actions (1)	Capital	Primes	Juste valeur des actifs financiers		Réserves de conversion	Pertes et gains actuariels	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires (2)	TOTAL
				Recyclables	Non recyclables						
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2017</b>	<b>266 200</b>	<b>5 324</b>	<b>4 609</b>	<b>889 080</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>(40)</b>	<b>530 216</b>	<b>1 429 230</b>	<b>1 886</b>	<b>1 431 116</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(9 037)</b>	<b>(9 037)</b>	<b>7</b>	<b>(9 030)</b>
Dividendes distribués								(9 051)	(9 051)	(4)	(9 055)
Autres variations								14	14	11	25
<b>Eléments du résultat global</b>				<b>179 831</b>	<b>0</b>	<b>(59)</b>	<b>0</b>	<b>12 561</b>	<b>192 333</b>	<b>(949)</b>	<b>191 384</b>
Résultat de la période								12 561	12 561	(896)	11 665
Variation des éléments recyclables en résultat											
Variation des réserves de conversion des entités contrôlées						(59)			(59)	(53)	(112)
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées				179 831					179 831	0	179 831
Autres variations du résultat global											
Variation des éléments non recyclables en résultat											
Pertes et gains actuariels								0	0	0	0
<b>Capitaux propres au 30 juin 2017</b>	<b>266 200</b>	<b>5 324</b>	<b>4 609</b>	<b>1 068 911</b>	<b>0</b>	<b>(18)</b>	<b>(40)</b>	<b>533 740</b>	<b>1 612 526</b>	<b>944</b>	<b>1 613 470</b>
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2017</b>	<b>266 200</b>	<b>5 324</b>	<b>4 609</b>	<b>889 080</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>(40)</b>	<b>530 216</b>	<b>1 429 230</b>	<b>1 886</b>	<b>1 431 116</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(9 002)</b>	<b>(9 002)</b>	<b>40</b>	<b>(8 962)</b>
Dividendes distribués								(9 051)	(9 051)	(4)	(9 055)
Variations de périmètre								0	0	0	0
Autres variations								49	49	44	93
<b>Eléments du résultat global</b>				<b>67 268</b>	<b>0</b>	<b>(144)</b>	<b>52</b>	<b>174 555</b>	<b>241 731</b>	<b>(91)</b>	<b>241 640</b>
Résultat de l'exercice								174 555	174 555	(8)	174 547
Variation des éléments recyclables en résultat											
Variation des réserves de conversion des entités contrôlées						(144)			(144)	(131)	(275)
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées				67 268					67 268	0	67 268
Autres variations du résultat global									0	0	0
Variation des éléments non recyclables en résultat											
Pertes et gains actuariels								52	52	48	100
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2017 (3)</b>	<b>266 200</b>	<b>5 324</b>	<b>4 609</b>	<b>956 348</b>	<b>0</b>	<b>(103)</b>	<b>12</b>	<b>695 769</b>	<b>1 661 959</b>	<b>1 835</b>	<b>1 663 794</b>
Impacts IFRS 9 (4)				(956 348)	956 348						
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2018 (3) (4)</b>	<b>266 200</b>	<b>5 324</b>	<b>4 609</b>	<b>0</b>	<b>956 348</b>	<b>(103)</b>	<b>12</b>	<b>695 769</b>	<b>1 661 959</b>	<b>1 835</b>	<b>1 663 794</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(9 051)</b>	<b>(9 051)</b>	<b>(4)</b>	<b>(9 055)</b>
Dividendes distribués								(9 051)	(9 051)	(4)	(9 055)
Variations de périmètre								0	0	0	0
Autres variations								0	0	0	0
<b>Eléments du résultat global</b>				<b>0</b>	<b>(96 791)</b>	<b>(116)</b>	<b>44</b>	<b>14 404</b>	<b>(82 459)</b>	<b>(1 108)</b>	<b>(83 567)</b>
Résultat de l'exercice								14 404	14 404	(1 042)	13 362
Variation des éléments recyclables en résultat											
Variation des réserves de conversion des entités contrôlées						(116)			(116)	(106)	(222)
Autres variations du résultat global									0	0	0
Variation des éléments non recyclables en résultat										0	0
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées (4) (5)				0	(96 791)				(96 791)	0	(96 791)
Pertes et gains actuariels								44	44	40	84
<b>Capitaux propres au 30 juin 2018</b>	<b>266 200</b>	<b>5 324</b>	<b>4 609</b>	<b>0</b>	<b>859 557</b>	<b>(219)</b>	<b>56</b>	<b>701 122</b>	<b>1 570 449</b>	<b>723</b>	<b>1 571 172</b>

(1) Voir Note 7.1 - Capitaux propres

(2) Essentiellement IER SA, BluePointLondon LTD et Automatic Systems America Inc, détenus majoritairement par d'autres entités du groupe Bolloré.

(3) Retraité - Voir Note 3 - Comparabilité des comptes.

(4) Impact de l'application de la norme IFRS 9 au 1er janvier 2018. Voir Note 3 - Comparabilité des comptes.

(5) Voir Note 5.3 - Autres actifs financiers

**NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES****SOMMAIRE DETAILLE DES NOTES ANNEXES**

<b>Note 1 - Faits marquants .....</b>	<b>13</b>
<b>Note 2 - Principes comptables généraux.....</b>	<b>13</b>
2.1 - Évolutions normatives.....	13
2.2 - Recours à des estimations.....	15
<b>Note 3 - Comparabilité des comptes .....</b>	<b>15</b>
3.1 - Comptes retraités .....	15
<b>Note 4 - Périmètre de consolidation.....</b>	<b>17</b>
4.1 - Variations de périmètre.....	17
4.2 - Engagements donnés au titre des opérations sur titres .....	17
<b>Note 5 - Structure financière et coût financiers.....</b>	<b>17</b>
5.1 - Résultat Financier.....	17
5.2 - Titres mis en équivalence.....	18
5.3 - Autres actifs financiers.....	18
5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie .....	20
5.5 - Endettement financier.....	20
<b>Note 6 - Informations sur les risques.....</b>	<b>21</b>
<b>Note 7 - Capitaux propres et résultat par action .....</b>	<b>21</b>
7.1 - Capitaux propres.....	21
7.2 - Résultat par action .....	22
<b>Note 8 - Données liées à l'activité .....</b>	<b>22</b>
8.1 - Chiffre d'affaires.....	22
8.2 - Informations sur les secteurs opérationnels .....	22
8.3 - Principales évolutions à périmètre et taux de change constants .....	24
8.4 - Résultat opérationnel.....	24
<b>Note 9 - Provisions.....</b>	<b>25</b>
<b>Note 10 - Impôts.....</b>	<b>25</b>
10.1 - Charge d'impôt.....	25
<b>Note 11 - Transactions avec les parties liées .....</b>	<b>25</b>
<b>Note 12 - Événements postérieurs à la clôture .....</b>	<b>26</b>

La Société Industrielle et Financière de l'Artois est une société anonyme de droit français soumise à l'ensemble des textes applicables aux sociétés commerciales en France, et en particulier aux dispositions du Code de commerce. Son siège social se situe au 31-32 Quai de Dion-Bouton, 92 811 Puteaux. La société est cotée à Paris.

La Société Industrielle et Financière de l'Artois est consolidée dans les périmètres Compagnie du Cambodge et Bolloré Participations.

Les comptes intermédiaires ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration du 31 Août 2018.

## Note 1 - Faits marquants

### Résiliation du contrat de concession Autolib'

Fin juin 2018, le Syndicat Mixte Autolib' Vélib' Métropole (SMA) a annoncé sa volonté de mettre fin de manière anticipée au contrat de délégation de service public de location de voitures électriques en auto-partage que le Groupe opérait depuis 2011 à Paris et dans une centaine de communes de son agglomération.

La rupture du contrat de concession a été notifiée le 25 juin 2018 par le SMA et le service progressivement arrêté entre le 25 juin et le 31 juillet 2018.

Le Groupe a jugé que l'impact aux bornes du périmètre Artois était non significatif.

## Note 2 - Principes comptables généraux

Les principes et méthodes comptables retenus pour l'établissement des comptes consolidés semestriels résumés sont identiques à ceux utilisés par le Groupe pour l'élaboration des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017 établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne et détaillés dans la note 2 - Principes comptables généraux des états financiers consolidés de l'exercice 2017 ; sous réserve des éléments ci-dessous :

- application par le Groupe des normes comptables ou interprétations, présentées au paragraphe 2.1.1 - Normes IFRS, interprétations IFRIC ou amendements appliqués par le Groupe à compter du 1er janvier 2018;
- application des spécificités de la norme IAS 34 "Information financière intermédiaire".

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2017.

## 2.1 - Évolutions normatives

### 2.1.1 - Normes IFRS, interprétations IFRIC ou amendements appliqués par le Groupe à compter du 1er janvier 2018

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates de publication par l'IASB	Dates d'application selon l'IASB : exercices ouverts à compter du
IFRS 9 « Instruments financiers »	29/11/2016	01/01/2018
IFRS 15 « Comptabilisation des produits provenant de contrats avec des clients »	29/10/2016	01/01/2018
Interprétation IFRIC 22 « Transactions en devises étrangères et contrepartie anticipée »	08/12/2016	01/01/2018
Amendement à IAS 40 « Transferts d'immeubles de placement »	08/12/2016	01/01/2018
Amendements à IFRS 2 « Classification et évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions »	20/06/2016	01/01/2018
Améliorations des IFRS - cycle 2014-2016	08/12/2016	01/01/2017-01/01/2018
Clarification IFRS 15 « Comptabilisation des produits provenant de contrats avec des clients »	09/11/2017	01/01/2018

À l'exception des normes IFRS 9 et IFRS 15, l'impact des autres normes et interprétations applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018 n'est pas significatif sur les comptes du Groupe.

Le Groupe a appliqué la norme IFRS 15 « Produit des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients » de manière rétrospective. Par conséquent, l'information présentée pour 2017 a été retraitée à des fins de comparaison. Toutefois, les impacts de l'application de la norme IFRS 15 restent d'incidence peu significative sur les états financiers consolidés du Groupe et sont présentés dans la note 3 - Comparabilité des comptes.

La norme IFRS 15 introduit de nouveaux principes de reconnaissance du chiffre d'affaires, notamment s'agissant de l'identification des obligations de prestation ou de l'allocation du prix de transaction pour les contrats à éléments multiples, et modifie les analyses à mener.

Les travaux de revue des principes de comptabilisation du chiffre d'affaires et d'identification des impacts liés à la norme IFRS 15 ont été menés au niveau de chacun des secteurs du Groupe, en tenant compte des différents métiers et des spécificités des contrats. Le chiffre d'affaires intègre pour l'essentiel des ventes de produits et matériels. Une analyse visant à identifier les différentes obligations de performance est réalisée pour chaque type de contrat. Pour les études, le chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement sur la base des coûts encourus.

La norme IFRS 9 s'applique à l'ensemble des instruments financiers et définit les règles en matière de classement et d'évaluation des actifs et passifs financiers, de dépréciation du risque de crédit des actifs financiers (y compris la dépréciation des créances clients) et de comptabilité de couverture. Elle remplace la norme IAS 39 « Instruments financiers – Comptabilisation et évaluation ». Le Groupe a appliqué ce changement de norme comptable en 2018 et a retraité son bilan d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2018 (voir Note 3 - Comparabilité des comptes).

Ses principales incidences sur la comptabilisation par le Groupe des instruments financiers concernent le classement des actifs financiers. Ainsi, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2018, les actifs financiers sont classés dans les catégories « actifs financiers évalués au coût amorti », « actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global » et « actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat net ».

Ce classement dépend du modèle économique de gestion des actifs financiers par l'entité et des conditions contractuelles permettant de déterminer si les flux de trésorerie sont seulement le paiement du principal et des intérêts (SPPI). Les actifs financiers comprenant un dérivé incorporé sont considérés dans leur intégralité pour déterminer si leurs flux de trésorerie sont SPPI.

Le Groupe a opté, pour ses lignes de titres de participation pour un classement dans la catégorie « juste valeur des autres éléments du résultat global non recyclables en résultat ». La différence entre la valeur comptable au 31 décembre 2017 et le coût d'entrée a été reclassée d'autres produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres reclassés ultérieurement en compte de résultat en autres produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres non reclassés ultérieurement en résultat.

Aucune incidence matérielle de l'application de cette norme sur les comptes du Groupe n'a été identifiée.

### 2.1.2 - Normes comptables ou interprétations que le Groupe appliquera dans le futur

L'IASB a publié des normes et des interprétations qui n'ont pas encore été adoptées par l'Union européenne au 30 juin 2018; elles ne sont pas appliquées par le Groupe à cette date.

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates de publication par l'IASB	Dates d'application selon l'IASB : exercices ouverts à compter du
Interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux »	07/06/2017	01/01/2019
IFRS 17 « Contrats d'assurance »	18/05/2017	01/01/2021
Amendement à IAS 28 « Intérêts à long terme dans des entreprises associées et des coentreprises »	12/10/2017	01/01/2019
Améliorations des IFRS - cycle 2015-2017	12/12/2017	01/01/2019
Amendement à IAS 19 « Modification, réduction ou liquidation d'un régime »	07/02/2018	01/01/2019
Amendements aux références du cadre conceptuel dans les normes IFRS	29/03/2018	01/01/2020

L'IASB a publié des normes et des interprétations, adoptées par l'Union européenne au 30 juin 2018 dont la date d'application est postérieure au 1<sup>er</sup> janvier 2018. Ces textes n'ont pas été appliqués par anticipation.

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates d'adoption par l'Union européenne	Dates d'application selon l'Union européenne : exercices ouverts à compter du
Amendement à IFRS 9 « Clauses de remboursement anticipé prévoyant une compensation négative »	26/03/2018	01/01/2019
IFRS 16 « Locations »	09/11/2017	01/01/2019

Le Groupe est en voie de finalisation des travaux relatifs à la mise en œuvre de ces nouvelles normes.

Concernant la norme IFRS 16 « Locations », les travaux d'identification des impacts ont été lancés et le processus de détermination par le Groupe des impacts potentiels de l'application de cette norme sur le compte de résultat, le résultat global, le bilan, les flux de trésorerie (présentation) et le contenu des notes annexes aux états financiers consolidés est en cours. Le principal sujet d'attention concerne la comptabilisation des contrats de locations immobilières pour lesquels le Groupe est preneur.

## 2.2 - Recours à des estimations

La préparation des états financiers consolidés en conformité avec IAS 34 amène la Direction à recourir à des hypothèses et à des estimations dans la mise en œuvre des principes comptables pour valoriser des actifs et des passifs ainsi que des produits et des charges pour la période présentée.

## Note 3 - Comparabilité des comptes

Les comptes du premier semestre 2018 sont comparables à ceux de l'exercice 2017 à l'exception de l'application des normes IFRS 15 et IFRS 9 (voir Note 2.1 - Evolutions normatives).

Les données relatives au compte de résultat 2017 et au bilan au 31 décembre 2017 ont été retraitées pour présenter des périodes comparables.

## 3.1 - Comptes retraités

### 3.1.1 - Bilans au 31 décembre 2017 et au 1<sup>er</sup> janvier 2018 retraités

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2017 Publié	Impacts IFRS 15	31/12/2017 Retraité	Impacts IFRS 9	01/01/2018 Retraité
<b>ACTIF</b>					
<b>Actifs non-courants</b>					
Goodwill	4 637		4 637		4 637
Immobilisations incorporelles	2 981		2 981		2 981
Immobilisations corporelles	38 586		38 586		38 586
Titres mis en équivalence	1 064		1 064		1 064
Autres actifs financiers non courants	1 035 354		1 035 354		1 035 354
Impôts différés	844		844		844
Autres actifs non courants	3 477		3 477		3 477
<b>Total Actifs non-courants</b>	<b>1 086 943</b>	-	<b>1 086 943</b>		<b>1 086 943</b>
<b>Actifs courants</b>					
Stocks et en-cours	24 286	537	24 823		24 823
Clients et autres débiteurs	42 031		42 031		42 031
Impôts courants	1 430		1 430		1 430
Autres actifs courants	2 703	292	2 995		2 995
Trésorerie et équivalents de trésorerie	654 234		654 234		654 234
<b>Total Actifs courants</b>	<b>724 684</b>	<b>829</b>	<b>725 513</b>		<b>725 513</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 811 627</b>	<b>829</b>	<b>1 812 456</b>		<b>1 812 456</b>

<b>PASSIF</b>					
<b>Capitaux propres</b>					
Capital	5 324		<b>5 324</b>		5 324
Primes liées au capital	4 609		<b>4 609</b>		4 609
Réserves consolidées	1 651 591	435	<b>1 652 026</b>		1 652 026
<i>Réserves recyclables</i>	956 246		<b>956 246</b>	(956 348)	(102)
<i>JV recyclables titres (IAS 39)</i>	956 348		<b>956 348</b>	(956 348)	-
<i>Réserves de conversion</i>	(102)		<b>(102)</b>		(102)
<i>Réserves non recyclables</i>	13		<b>13</b>	956 348	956 361
<i>JV non recyclables titres (IFRS 9)</i>			-	956 348	956 348
<i>Réserves pensions</i>	13		<b>13</b>		13
<i>Autres réserves consolidées</i>	695 332	435	<b>695 767</b>		695 767
<b>Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>1 661 524</b>	<b>435</b>	<b>1 661 959</b>		<b>1 661 959</b>
Intérêts minoritaires	1 441	394	<b>1 835</b>		1 835
<i>Réserves recyclables</i>	(66)		<b>(66)</b>		(66)
<i>Réserves non recyclables</i>	11		<b>11</b>		11
<i>Autres réserves consolidées</i>	1 496	394	<b>1 890</b>		1 890
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>1 662 965</b>	<b>829</b>	<b>1 663 794</b>		<b>1 663 794</b>
<b>Passifs non courants</b>					
Provisions pour avantages au personnel	4 131		<b>4 131</b>		4 131
Autres provisions	543		<b>543</b>		543
Impôts différés	3 385		<b>3 385</b>		3 385
Autres passifs non courants	(1)		<b>(1)</b>		(1)
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>8 058</b>		<b>8 058</b>		<b>8 058</b>

(en milliers d'euros)	31/12/2017 Publié	Impacts IFRS 15	31/12/2017 Retraité	Impacts IFRS 9	A nouveau 01/01/2018
<b>Passifs courants</b>					
Dettes financières courantes	58 543		<b>58 543</b>		58 543
Provisions courantes	4 259		<b>4 259</b>		4 259
Fournisseurs et comptes rattachés	45 810		<b>45 810</b>		45 810
Impôts courants	21 900		<b>21 900</b>		21 900
Autres passifs courants	10 092		<b>10 092</b>		10 092
<b>Total Passifs courants</b>	<b>140 604</b>	-	<b>140 604</b>		<b>140 604</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 811 627</b>	<b>829</b>	<b>1 812 456</b>		<b>1 812 456</b>

▪ **Compte de résultat au 31 décembre 2017 retraité**

(en milliers d'euros)	Décembre 2017 Publié	Impacts IFRS 15	Décembre 2017 Retraité
Chiffre d'affaires	158 883	2 547	<b>161 430</b>
Achats et charges externes	(102 534)	(1 761)	<b>(104 295)</b>
Frais de personnel	(52 614)		<b>(52 614)</b>
Amortissements et provisions	(3 756)		<b>(3 756)</b>
Autres charges d'exploitation	(2 345)		<b>(2 345)</b>
Autres produits d'exploitation	2 400		<b>2 400</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>34</b>	<b>786</b>	<b>820</b>
Coût net du financement	931		<b>931</b>
Autres charges financières	(419 442)		<b>(419 442)</b>
Autres produits financiers	596 705		<b>596 705</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>178 194</b>	-	<b>178 194</b>
Part dans le résultat net des sociétés MEE non opérationnelles	3		<b>3</b>
Impôts sur les résultats	(4 470)		<b>(4 470)</b>
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>173 761</b>	<b>786</b>	<b>174 547</b>
Résultat net consolidé, part du Groupe	174 143	412	<b>174 555</b>
Intérêts minoritaires	(382)	374	<b>(8)</b>



**Note 4 - Périmètre de consolidation****4.1 - Variations de périmètre****4.1.1 - Variations de périmètre du premier semestre 2018**

Néant

**4.1.2 - Variations de périmètre de l'exercice 2017****Cession d'IER GmbH**

Le 22 juin 2017, la société IER S.A.S a convenu de céder l'intégralité du capital social d'IER GmbH à BMS Holding GmbH.

La cession a eu lieu le 5 juillet 2017 pour un montant global de 1 843 457 euros. À cette date, IER S.A.S ne détient plus de part sociale d'IER GmbH.

**4.2 - Engagements donnés au titre des opérations sur titres**

Société Industrielle et Financière de l'Artois a décidé conjointement avec Compagnie du Cambodge de conclure une promesse de vente sur la totalité des titres de la société IER au profit de la société Blue Solutions. Cette promesse était initialement exerçable entre le 1er septembre 2016 et le 30 juin 2018, sur la base d'une valorisation à la valeur de marché à dire d'expert. Cette promesse a fait l'objet d'un avenant en date du 12 mai 2017 et est venu reporter la fenêtre d'exercice entre le 1er janvier 2020 et le 30 juin 2020.

En dehors de ces points, il n'y a pas eu de variation significative dans la nature des engagements hors bilan donnés et reçus depuis le 31 décembre 2017.

**Note 5 - Structure financière et coût financiers****5.1 - Résultat Financier**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Jun 2018	Jun 2017	Décembre 2017
Coût net du financement	1 351	(120)	931
- Charges d'intérêts	(34)	(32)	(83)
- Revenus des créances financières	1 619	151	1 489
- Autres produits	(234)	(239)	(475)
Autres produits financiers (*)	15 349	14 575	596 705
Autres charges financières (*)	(278)	(804)	(419 442)
<b>Résultat financier</b>	<b>16 422</b>	<b>13 651</b>	<b>178 194</b>

\* Détails des autres produits et charges financiers :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Jun 2018			Jun 2017		
	Total	Produits financiers	Charges financières	Total	Produits financiers	Charges financières
Revenus des titres et des valeurs mobilières de placement <sup>(1)</sup>	14 866	14 866	0	14 175	14 175	0
Variations des provisions financières	(31)	0	(31)	(23)	0	(23)
Autres <sup>(2)</sup>	236	483	(247)	(381)	400	(781)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>15 071</b>	<b>15 349</b>	<b>(278)</b>	<b>13 771</b>	<b>14 575</b>	<b>(804)</b>

(1) Correspond principalement aux produits de dividendes reçus par la Société Industrielle et Financière de l'Artois de la Compagnie de Pleuven (12 001 milliers d'euros au 30 juin 2018), de la société Plantation des Terres Rouges (2 331 milliers d'euros au 30 juin 2018 et au 30 juin 2017) et de la société Havas (11 310 milliers d'euros au 30 juin 2017).

(2) Les autres produits et charges financiers comprennent notamment des pertes et gains de change sur éléments financiers. .

<i>(en milliers d'euros)</i>	Décembre 2017		
	Total	Produits financiers	Charges financières
Revenus des titres et des valeurs mobilières de placement <sup>(1)</sup>	14 174	14 174	0
Plus-values sur cession des titres de participation et des valeurs mobilières de placement <sup>(2)</sup>	165 217	580 756	(415 539)
Effet des variations de périmètre de consolidation	(1 681)	977	(2 658)
Variations des provisions financières	(4)	42	(46)
Autres <sup>(3)</sup>	(443)	756	(1 199)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>177 263</b>	<b>596 705</b>	<b>(419 442)</b>

(1) Correspond principalement aux produits de dividendes reçus par la Société Industrielle et Financière de l'Artois de la société Havas (11 310 milliers d'euros au 31 décembre 2017) et de la société Plantation des Terres Rouges (2 331 milliers d'euros au 31 décembre 2017).

(2) Au 31 décembre 2017, essentiellement plus-value de cession des titres Havas pour 165 559 milliers d'euros.

(3) Les autres produits et charges financiers comprennent notamment des pertes et gains de change sur éléments financiers.

## 5.2 - Titres mis en équivalence

<i>(en milliers d'euros)</i>	
<b>Au 31 décembre 2017</b>	<b>1 064</b>
Variation du périmètre de consolidation	0
Quote-part de résultat	1
Autres mouvements	0
<b>Au 30 juin 2018</b>	<b>1 065</b>

### Valeur consolidée des principales sociétés mises en équivalence

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30/06/2018			Au 31/12/2017		
	Pourcentage de contrôle	Quote part de Résultat	Valeur de mise en équivalence	Pourcentage de contrôle	Quote part de Résultat	Valeur de mise en équivalence
Rivaud Innovation	23,45%	1	1 065	23,45%	3	1 064
<b>TOTAL</b>	<b>23,45%</b>	<b>1</b>	<b>1 065</b>	<b>23,45%</b>	<b>3</b>	<b>1 064</b>

### Évaluation des titres mis en équivalence

Conformément à la norme IAS 28, la valeur des participations mises en équivalence est testée à la date de clôture dès lors qu'il existe une indication objective de dépréciation.

Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié au 30 juin 2018.

## 5.3 - Autres actifs financiers

<b>Au 30 juin 2018</b>	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	dont non courant	dont courant
<i>(en milliers d'euros)</i>					
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	942 912	(4 927)	937 985	937 985	0
Actifs financiers au coût amorti	222	0	222	222	0
<b>Total</b>	<b>943 134</b>	<b>(4 927)</b>	<b>938 207</b>	<b>938 207</b>	<b>0</b>
<b>Au 31 décembre 2017</b>	<b>Valeur brute</b>	<b>Provisions</b>	<b>Valeur nette</b>	<b>dont non courant</b>	<b>dont courant</b>
<i>(en millions d'euros)</i>					
Actifs disponibles à la vente	1 040 073	(4 939)	1 035 134	1 035 134	0
Prêts, créances, dépôts et obligations	220	0	220	220	0
Total	1 040 293	(4 939)	1 035 354	1 035 354	0

## Détail des variations de la période

	Au 31/12/2017	Impact IFRS 9 <sup>(1)</sup>	Au 1er janvier 2018 Valeur nette	Acquisitions	Cessions	Variation juste valeur <sup>(2)</sup>	Autres mouvements	Au 30/06/2018
(en milliers d'euros)	Valeur nette							Valeur nette
Actifs disponibles à la vente	1 035 134	(1 035 134)						
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	0	1 035 134	1 035 134	0	0	(97 149)	0	937 985
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	0	0	0	0	0	0	0	0
Actifs financiers au coût amorti	220	0	220	18	(17)	0	1	222
<b>Total</b>	<b>1 035 354</b>	<b>0</b>	<b>1 035 354</b>	<b>18</b>	<b>(17)</b>	<b>(97 149)</b>	<b>1</b>	<b>938 207</b>

(1) Le groupe a appliqué au 1er janvier 2018 les dispositions de la norme IFRS 9 (Voir Note 3 - Comparabilité des comptes).

(2) Les variations de juste valeur des actifs disponibles à la vente concernent essentiellement les titres Financière de l'Odette pour (60 794) milliers d'euros, les titres Plantations des Terres Rouges pour (14 101) milliers d'euros, les titres Compagnie de Pleuven pour (11 734) milliers d'euros et les titres Financière V pour (10 532) milliers d'euros.

## Portefeuille de titres cotés et non cotés

## Détail des principaux titres :

(en milliers d'euros)	Au 30/06/2018		Au 31/12/2017	
	Pourcentage de détention	Valeur nette comptable	Pourcentage de détention	Valeur nette comptable
<b>Sociétés</b>				
Financière de l'Odette	5,63%	304 803	5,63%	365 597
Socfinaf	0,99%	2 844	0,99%	2 844
<b>Sous total titres cotés</b>		<b>307 647</b>		<b>368 441</b>
Plantations des Terres Rouges <sup>(1)</sup>	22,81%	463 961	22,81%	478 062
Compagnie de Pleuven	12,00%	109 717	12,00%	121 451
Financière V <sup>(2)</sup>	4,00%	54 828	4,00%	65 360
Autres titres non cotés	-	1 832	-	1 820
<b>Sous total titres non cotés</b>		<b>630 338</b>		<b>666 693</b>
<b>Total</b>		<b>937 985</b>		<b>1 035 134</b>

(1) Le Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois ne détient pas d'influence notable sur la société Plantations des Terres Rouges malgré sa participation de 22,81 %, ses titres étant privés de droits de vote en raison du contrôle qu'exerce Plantations des Terres Rouges sur Société Industrielle et Financière de l'Artois via ses participations directes et indirectes dans cette dernière. De plus, la Société Industrielle et Financière de l'Artois n'a pas de représentant direct au Conseil d'administration de Plantations des Terres Rouges. Par voie de conséquence, la société Plantations des Terres Rouges n'est pas consolidée dans le Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois. Les titres font l'objet d'une réévaluation par transparence basée notamment sur les cours de bourse des titres cotés qu'elle détient, soit Compagnie du Cambodge et Financière de Moncey.

(2) Financière V, contrôlée par Vincent Bolloré est détenue à 50,31% par Omnium Bolloré, à 22,81% par la Compagnie du Cambodge, à 10,50% par la Financière Moncey, à 10,25% par Bolloré, à 4% par la Société Industrielle et Financière de l'Artois, à 1,68% par la Compagnie des Tramways de Rouen et à hauteur de 0,45% par la société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard. Le Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois ne détient pas d'influence notable sur la participation dans la holding Financière V dont le conseil d'Administration comprend six membres dont aucun ne représente la Société Industrielle et Financière de l'Artois. Les titres détenus dans cette entité sont en effet privés de droit de vote, en raison du contrôle que cette holding exerce directement et indirectement sur la Société Industrielle et Financière de l'Artois.

La valorisation de Financière V est basée sur le cours de bourse des titres Financière de l'Odette et intègre une décote qui reflète la moindre liquidité de ces titres, sur la base d'un modèle de valorisation dite du Protective Put (modèle de Chaffe). Cette évaluation a conduit à reconnaître une décote de 11 % au 30 juin 2018.

Les titres de participation cotés sont évalués au cours de bourse (voir Note 6 - Informations sur les risques).

L'ensemble des titres cotés est classé en niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 (comme au 31 décembre 2017). Les titres non cotés évalués à la juste valeur sont classés en niveau 2 (comme au 31 décembre 2017).

## 5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

<i>(en millions d'euros)</i>	Au 30/06/2018			Au 31/12/2017		
	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Disponibilités	3 292	0	3 292	8 140	0	8 140
Conventions de trésorerie - actif <sup>(1)</sup>	633 457	0	633 457	646 094	0	646 094
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>636 749</b>	<b>0</b>	<b>636 749</b>	<b>654 234</b>	<b>0</b>	<b>654 234</b>
Conventions de trésorerie - passif <sup>(1)</sup>	(46 989)	0	(46 989)	(45 854)	0	(45 854)
Concours bancaires courants	(6 126)	0	(6 126)	(4 598)	0	(4 598)
<b>Trésorerie Nette</b>	<b>583 634</b>	<b>0</b>	<b>583 634</b>	<b>603 782</b>	<b>0</b>	<b>603 782</b>

(1) Conventions de trésorerie avec Bolloré SA.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont classés en niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 (comme au 31 décembre 2017).

## 5.5 - Endettement financier

### 5.5.1 - Endettement financier net

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30/06/2018			Au 31/12/2017		
	dont courant	dont non courant		dont courant	dont non courant	
Emprunts auprès des établissements de crédit	6 921	6 921	0	7 671	7 671	0
Autres emprunts et dettes assimilées	53 333	53 333	0	50 872	50 872	0
<b>Endettement financier brut</b>	<b>60 254</b>	<b>60 254</b>	<b>0</b>	<b>58 543</b>	<b>58 543</b>	<b>0</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>(1)</sup>	(636 749)	(636 749)	0	(654 234)	(654 234)	0
<b>Endettement financier net</b>	<b>(576 495)</b>	<b>(576 495)</b>	<b>0</b>	<b>(595 691)</b>	<b>(595 691)</b>	<b>0</b>

(1) Voir 5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

## Principales caractéristiques des éléments de l'endettement financier

### Passifs au coût amorti

#### Emprunts auprès des établissements de crédit

<i>(en milliers d'euros)</i>	30/06/2018	31/12/2017
Valeur <sup>(1)</sup>	6 921	7 671

(1) Dont 6 921 milliers d'euros au 30 juin 2018 et 7 671 milliers d'euros au 31 décembre 2017 au titre d'un programme de mobilisation de créances.

#### Autres emprunts et dettes assimilées

<i>(en milliers d'euros)</i>	30/06/2018	31/12/2017
Valeur <sup>(1)</sup>	53 333	50 872

(1) Comprend principalement :

- un compte courant avec le Groupe Bolloré pour un montant de 46 989 milliers d'euros au 30 juin 2018 (contre 45 854 milliers d'euros au 31 décembre 2017) ;
- des concours bancaires courants pour un montant de 6 126 milliers d'euros au 30 juin 2018 et 4 598 milliers d'euros au 31 décembre 2017.

### 5.5.2 - Variation de l'endettement brut

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 31/12/2017	Souscription d'emprunts	Remboursement d'emprunts	Autres variations cash <sup>(1)</sup>	Variations "non cash"		Au 30/06/2018
					Variations de périmètre	Autres mouvements	
Emprunts auprès des établissements de crédit	7 671	0	(750)	0	0	0	6 921
Autres emprunts et dettes assimilées	50 872	0	(202)	2 663	0	0	53 333
<b>Endettement financier brut</b>	<b>58 543</b>	<b>0</b>	<b>(952)</b>	<b>2 663</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60 254</b>

(1) Comprend la variation des concours bancaires courants et des conventions de trésorerie - passifs compris dans la trésorerie nette (voir note 5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie).

## Note 6 - Informations sur les risques

Cette présente note est une actualisation des informations fournies dans la Note 6 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

### Principaux risques concernant le groupe

#### Risque sur les actions cotées

Le Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois qui détient un portefeuille de titres évalué à 937 985 milliers d'euros au 30 juin 2018, est exposé à la variation des cours de Bourse.

Les titres de participation détenus par le Groupe dans des sociétés non consolidées sont évalués en juste valeur à la clôture conformément à la norme IFRS 9 « Instruments financiers » et sont classés actifs financiers (voir note 5.3 - Autres actifs financiers).

Pour les titres cotés, cette juste valeur est la valeur boursière à la clôture.

Au 30 juin 2018, les réévaluations temporaires des titres de participation consolidé déterminées sur la base des cours de Bourse s'élevaient à 862 465 milliers d'euros avant impôt, avec pour contrepartie les capitaux propres consolidés et ne se reverseront pas en résultat dans le futur.

Au 30 juin 2018, une variation de 1 % des cours de Bourse entraînerait un impact de 7 947 milliers d'euros sur les titres de participations avec comme contrepartie les capitaux propres consolidés, dont 4 236 milliers d'euros pour les titres Plantations des Terres Rouges et 545 milliers d'euros pour les titres Financière V.

Financière V, non coté, dont la valeur dépend de la valorisation des titres de Financière de l'Odet, est également impacté par les variations des cours de Bourse (voir note 5.3 - Autres actifs financiers). Au 30 juin 2018, la valeur réévaluée de ce titre s'élève à 54 828 milliers d'euros pour une valeur brute de 3 451 milliers d'euros. Les titres de cette société non cotée revêtent un caractère peu liquide.

#### Risque de liquidité

Le groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois dispose au 30 juin 2018 d'un désendettement net de 576 495 milliers d'euros.

Le groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois dispose d'un compte courant avec le Groupe Bolloré qui peut, le cas échéant, couvrir ses besoins de liquidité. Les risques financiers relatifs au Groupe Bolloré sont présentés dans le document de référence 2017 de ce Groupe.

Aucun financement bancaire ne prévoit de clause de remboursement anticipé dépendant du respect de ratios financiers.

#### Risque de taux

La Direction générale décide de la mise en place de couverture de taux. Des couvertures de type ferme (swap de taux, FRA) sont éventuellement utilisées pour gérer le risque de taux de la dette du Groupe.

Le Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois n'utilise pas d'instruments financiers dérivés de couverture de taux au 30 juin 2018.

Au 30 juin 2018, le Groupe fait apparaître un désendettement net à taux variable de 576 713 milliers d'euros, principalement du fait du compte courant à taux variable avec Bolloré.

Sensibilité : si les taux varient uniformément de +1 % l'impact annuel sur les produits financiers serait de 5 767 milliers d'euros.

Les excédents de trésorerie sont placés dans des produits monétaires sans risque.

## Note 7 - Capitaux propres et résultat par action

### 7.1 - Capitaux propres

Au 30 juin 2018, le capital social de la Société Industrielle et Financière de l'Artois SA s'élève à 5 324 000 euros, divisé en 266 200 actions ordinaires d'un nominal de 20 euros chacune et entièrement libérées.

#### Evolution du capital

Aucune évolution du capital de la société mère n'a été constatée au cours du premier semestre 2018.

Les événements affectant ou pouvant affecter le capital social de la Société Industrielle et Financière de l'Artois SA sont soumis à l'accord de l'Assemblée générale des actionnaires.

Les capitaux propres utilisés sont ceux présentés dans le tableau de variation des capitaux propres des états financiers.

## Dividendes distribués par la société mère

Le montant total des dividendes payés sur la période par la société mère est au titre de l'exercice 2017 de 9 055 milliers d'euros, soit 34 euros par action.

### 7.2 - Résultat par action

Le tableau ci-dessous fournit le détail des éléments utilisés pour calculer les résultats par action de base et dilué présentés au pied du compte de résultat.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Jun 2018	Jun 2017	Décembre 2017 retraité <sup>(1)</sup>
Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - de base	14 404	12 561	174 555
Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - dilué	14 404	12 561	174 555
<b>Nombre de titres émis</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>
<b>Nombre de titres en circulation</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>
Plan d'options de souscription d'actions	0	0	0
<b>Nombre de titres émis et potentiels</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>
<b>Nombre moyen pondéré de titres en circulation - de base</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>
Titres potentiels dilutifs résultant de l'exercice d'options de souscription et d'actions gratuites	0	0	0
<b>Nombre moyen pondéré de titres en circulation et potentiels - après dilution</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>	<b>266 200</b>

(1) Retraité - Voir note 3 - Comparabilité des comptes

## Note 8 - Données liées à l'activité

### 8.1 - Chiffre d'affaires

<i>(en milliers d'euros)</i>	Jun 2018	Jun 2017	Décembre 2017 retraité <sup>(1)</sup>
Ventes de biens	58 064	55 053	122 287
Prestations de services	18 294	18 684	36 569
Produits des activités annexes	1 896	738	2 574
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>78 254</b>	<b>74 475</b>	<b>161 430</b>

(1) Retraité norme IFRS15 - Voir note 3 - Comparabilité des comptes.

La variation du chiffre d'affaires est présentée par secteur opérationnel dans la note 8.2 - Informations sur les secteurs opérationnels.

### 8.2 - Informations sur les secteurs opérationnels

#### 8.2.1 - Informations par secteur opérationnel

<i>(en milliers d'euros)</i>	Stockage d'électricité et solutions	Autres activités	Eliminations intersecteurs	<b>Total consolidé</b>
<b>En Juin 2018</b>				
Chiffre d'affaires externe	78 254	0	0	78 254
Chiffre d'affaires intersecteurs	0	0	0	0
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>78 254</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78 254</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	(2 730)	0	0	(2 730)
<b>Résultat opérationnel sectoriel</b>	<b>(1 004)</b>	<b>(213)</b>	<b>0</b>	<b>(1 217)</b>
<b>Investissements corporels et incorporels</b>	<b>4 147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 147</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Stockage d'électricité et solutions	Autres activités	Eliminations intersecteurs	Total consolidé
<b>En Juin 2017</b>				
Chiffre d'affaires externe	74 475	0	0	74 475
Chiffre d'affaires intersecteurs	0	0	0	0
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>74 475</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74 475</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	(1 621)	0	0	(1 621)
<b>Résultat opérationnel sectoriel</b>	<b>(38)</b>	<b>(254)</b>	<b>0</b>	<b>(292)</b>
<b>Investissements corporels et incorporels</b>	<b>6 410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 410</b>
<b>En Décembre 2017 <sup>(1)</sup></b>				
Chiffre d'affaires externe	161 430	0	0	161 430
Chiffre d'affaires intersecteurs	0	0	0	0
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>161 430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>161 430</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	(3 756)	0	0	(3 756)
<b>Résultat opérationnel sectoriel</b>	<b>1 352</b>	<b>(531)</b>	<b>0</b>	<b>821</b>
<b>Investissements corporels et incorporels</b>	<b>10 347</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 347</b>

(1) Retraité - Voir note 3 - Comparabilité des comptes.

### 8.2.2 - Informations par zone géographique

<i>(en milliers d'euros)</i>	France et DOM-TOM	Europe hors France	Amériques	Asie/ Pacifique	Total
<b>En Juin 2018</b>					
Chiffre d'affaires	42 776	22 767	11 069	1 642	<b>78 254</b>
Autres immobilisations incorporelles	790	2 293	11	0	<b>3 094</b>
Immobilisations corporelles	17 257	22 967	57	17	<b>40 298</b>
Investissements corporels et incorporels	193	3 931	20	3	<b>4 147</b>
<b>En Juin 2017</b>					
Chiffre d'affaires	39 372	20 172	11 962	2 969	74 475
Autres immobilisations incorporelles	883	2 040	10	0	2 933
Immobilisations corporelles	18 465	18 504	85	17	37 071
Investissements corporels et incorporels	300	6 090	9	11	6 410
<b>En Décembre 2017 <sup>(1)</sup></b>					
Chiffre d'affaires	88 546	43 584	22 723	6 577	161 430
Autres immobilisations incorporelles	830	2 134	17	0	2 981
Immobilisations corporelles	17 909	20 589	69	19	38 586
Investissements corporels et incorporels	628	9 638	65	16	10 347

(1) Retraité - Voir note 3 - Comparabilité des comptes.

Le chiffre d'affaires par zone géographique présente la répartition des produits en fonction du pays où la vente est réalisée.

### 8.3 - Principales évolutions à périmètre et taux de change constants

Le tableau ci-dessous décrit l'incidence des variations de périmètre et de change sur les chiffres clés, les données de juin 2017 étant ramenées au périmètre et taux de change de juin 2018.

Lorsqu'il est fait référence à des données à périmètre et change constants, cela signifie que l'impact des variations de taux de change et de variations de périmètre (acquisitions ou cessions de participation dans une société, variation de pourcentage d'intégration, changement de méthode de consolidation) a été retraité.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Jun 2018	Jun 2017	Variations de périmètre	Variations de change	Jun 2017 périmètre et change constants
Chiffre d'affaires	78 254	74 475	(1 284)	(1 348)	71 843
Résultat opérationnel	(1 217)	(292)	(136)	(155)	(583)

### 8.4 - Résultat opérationnel

<i>(en milliers d'euros)</i>	Jun 2018	Jun 2017	Décembre 2017 retraité <sup>(1)</sup>
Chiffre d'affaires	78 254	74 475	161 430
Achats et charges externes :	(52 071)	(46 437)	(104 295)
- Achats et charges externes	(50 199)	(44 772)	(100 939)
- Locations et charges locatives	(1 872)	(1 665)	(3 356)
Frais de personnel	(25 681)	(26 680)	(52 614)
Amortissements et provisions	(2 730)	(1 621)	(3 756)
Autres produits opérationnels <sup>(*)</sup>	1 876	1 503	2 401
Autres charges opérationnelles <sup>(*)</sup>	(865)	(1 532)	(2 345)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(1 217)</b>	<b>(292)</b>	<b>821</b>

(1) Retraité - Voir note 3 - Comparabilité des comptes.

\* Détails des autres produits et charges opérationnels :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Jun 2018			Jun 2017		
	Total	Produits opérationnels	Charges opérationnelles	Total	Produits opérationnels	Charges opérationnelles
Plus-values (moins-values) sur cessions d'immobilisations	5	5	0	(74)	0	(74)
Pertes et gains de change nets de couverture	(19)	673	(692)	(175)	698	(873)
Crédits d'impôts Recherche et Compétitivité Emploi	426	426	0	512	512	0
Autres	599	772	(173)	(292)	293	(585)
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>	<b>1 011</b>	<b>1 876</b>	<b>(865)</b>	<b>(29)</b>	<b>1 503</b>	<b>(1 532)</b>
				Décembre 2017		
<i>(en milliers d'euros)</i>				Total	Produits opérationnels	Charges opérationnelles
Plus-values (moins-values) sur cessions d'immobilisations				(126)	5	(131)
Pertes et gains de change nets de couverture				(279)	836	(1 115)
Crédits d'impôts Recherche et Compétitivité Emploi				1 035	1 035	0
Autres				(574)	525	(1 099)
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>				<b>56</b>	<b>2 401</b>	<b>(2 345)</b>



**Note 9 - Provisions**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30/06/2018	dont courant	dont non courant	Au 31/12/2017	dont courant	dont non courant
Provisions pour litiges	1 444	1 281	163	1 463	1 304	159
Provisions pour risques filiales	102	0	102	104	0	104
Autres provisions pour risques	705	514	191	674	478	196
Provisions pour impôts	0	0	0	0	0	0
Provisions environnementales	493	493	0	469	469	0
Autres provisions pour charges	2 280	2 244	36	2 092	2 008	84
Engagements envers le personnel	4 200	0	4 200	4 131	0	4 131
<b>Provisions</b>	<b>9 224</b>	<b>4 532</b>	<b>4 692</b>	<b>8 933</b>	<b>4 259</b>	<b>4 674</b>

## Détail des variations de la période

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 31/12/2017	Augmentations	Diminutions		Variations de périmètre	Autres mouvements	Variations de change	Au 30/06/2018
			avec utilisation	sans utilisation				
Provisions pour litiges <sup>(1)</sup>	1 463	325	(65)	(283)	0	0	4	1 444
Provisions pour risques filiales	104	0	0	0	0	0	(2)	102
Autres provisions pour risques	674	0	0	(121)	0	155	(3)	705
Provisions pour impôts	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisions environnementales	469	60	0	(36)	0	0	0	493
Autres provisions pour charges	2 092	287	0	(98)	0	(1)	0	2 280
Engagements envers le personnel <sup>(2)</sup>	4 131	210	(12)	0	0	(129)	0	4 200
<b>Total</b>	<b>8 933</b>	<b>882</b>	<b>(77)</b>	<b>(538)</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>(1)</b>	<b>9 224</b>

(1) Correspond à des litiges d'exploitation individuellement non significatifs.

(2) Les engagements envers le personnel ont été mis à jour au 30 juin 2018 par extrapolation des calculs au 31 décembre 2017. Les données démographiques du 31 décembre 2017 ont été mises à jour des départs en retraite prévus sur 2018. Les cours de change ont été mis à jour, les autres hypothèses ont été conservées.

Les évaluations au 30 juin 2018 ont été réalisées, pour la zone correspondante, avec un taux IBOxx€ s'élevant à 1,50%.

**Note 10 - Impôts****10.1 - Charge d'impôt****10.1.1 - Analyse de la charge d'impôt**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Juin 2018	Juin 2017	Décembre 2017
Impôts courants et différés <sup>(1)</sup>	(1 428)	(1 174)	(8 780)
(Dotations) reprise provisions pour impôt <sup>(2)</sup>	0	0	4 047
Autres impôts (forfaitaire, redressements, crédits d'impôts, carry back)	(6)	(287)	773
Retenues à la source	(142)	0	0
CVAE	(268)	(234)	(510)
<b>Total</b>	<b>(1 844)</b>	<b>(1 695)</b>	<b>(4 470)</b>

(1) En décembre 2017, comprend notamment la reprise de l'impôt différé sur la plus-value en sursis d'imposition sur les titres Havas pour 12 730 milliers d'euros suite à leur cession au Groupe Vivendi.

(2) En décembre 2017, correspond à la reprise de provision pour contrôle fiscal sur régime mère-fille chez Société Industrielle et Financière de l'Artois suite à l'arrêt du conseil constitutionnel pour 4 042 milliers d'euros.

**Note 11 - Transactions avec les parties liées**

Le Groupe a conclu diverses transactions avec des sociétés liées dans le cadre normal de ses activités. Ces transactions sont réalisées aux conditions de marché.

Elles comprennent principalement les relations de nature commerciale ou financière entre le groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois et le groupe Bolloré, notamment les opérations de centralisation de trésorerie.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2018, il n'y a pas eu de variation significative dans la nature des transactions entre le Groupe et ses parties liées par rapport au 31 décembre 2017 (voir Note 13 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017).

**Note 12 - Événements postérieurs à la clôture**

Néant.

## **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2018

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société SOCIETE INDUSTRIELLE ET FINANCIERE DE L'ARTOIS, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### **I. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le paragraphe 2.1 « évolutions normatives » des notes annexes aux Comptes consolidés résumés semestriels qui expose le changement de méthode comptable relatif à l'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018 de la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ».

### **II. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 26 septembre 2018

Les Commissaires aux Comptes

AEG FINANCES

CONSTANTIN ASSOCIES

*Membre Français de Grant Thornton International*

*Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited*

Jean-François BALOTEAUD

Thierry QUERON

## **ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 3 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Le 26 septembre 2018

François Laroze  
Directeur général